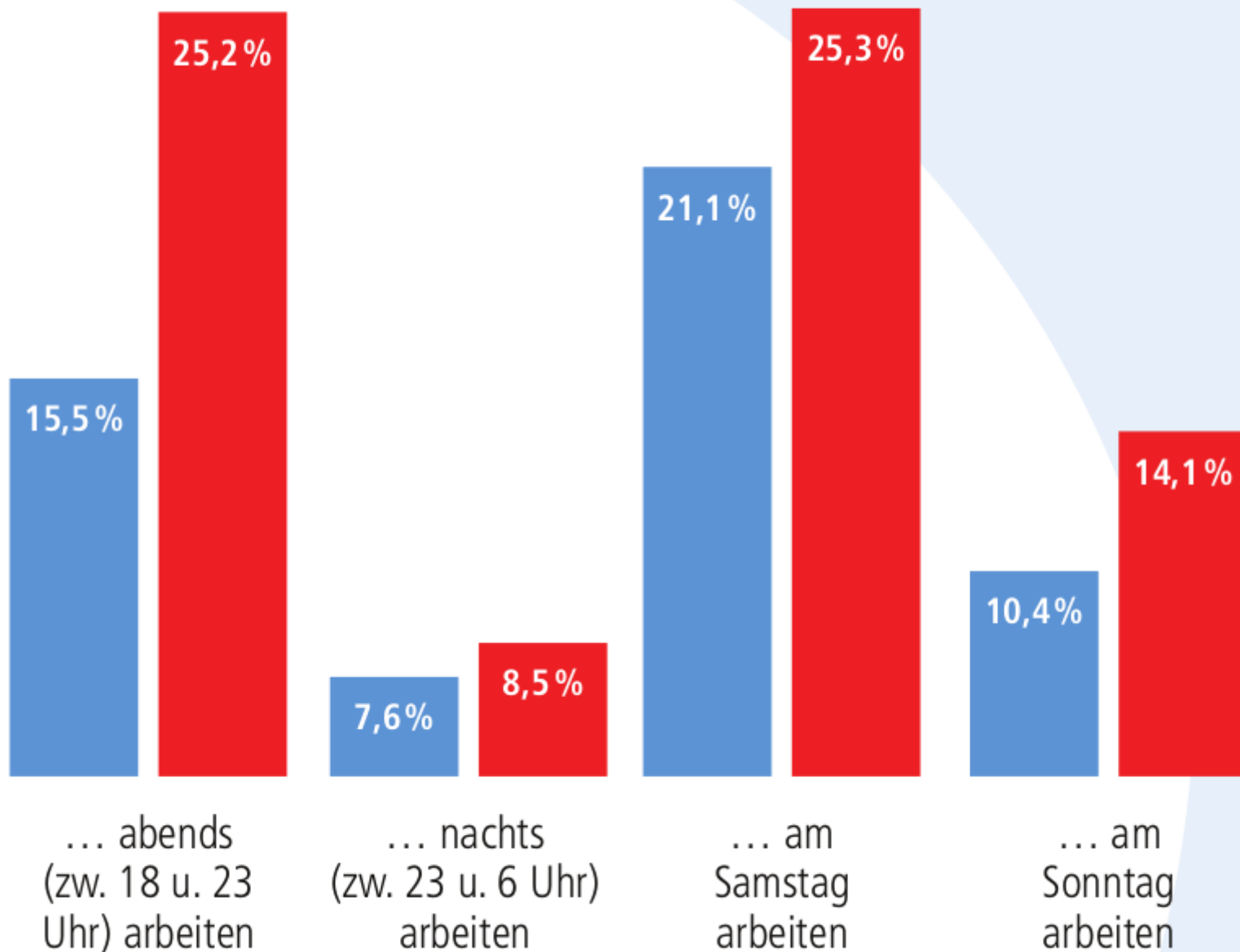


Arbeitszeit

- Definition AZ
- Modelle flexibler AZ

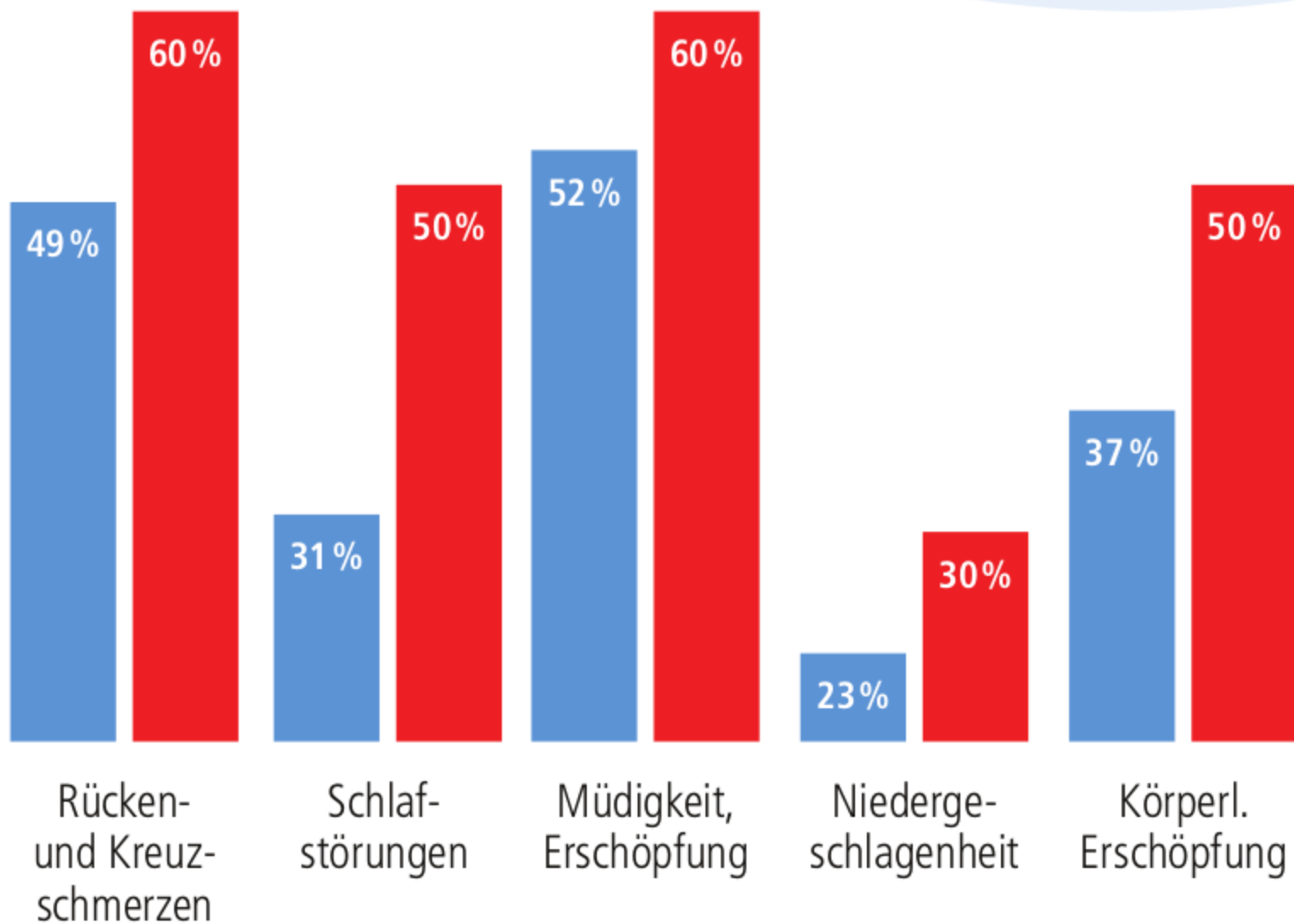
Beschäftigte, die ...



Quelle: Statistisches Bundesamt 2017

■ 1992 ■ 2016

Schichtarbeit und Gesundheitsbeschwerden



Quelle: BAuA 2016⁵

■ Arbeitszeit zwischen 7 u. 19 Uhr

■ Wechselschicht mit Nachtarbeit u. Dauernachtschicht

Arbeitszeit: Def.

Zeit, vom Beginn bis zum Ende der Arbeit ohne Ruhepausen. (ArbZG §2I)

Zeit, in der der AN dem AG zur Verfügung steht und seine Tätigkeit ausübt oder Aufgaben wahrnimmt.

↳ Teurer Produktionsfaktor für AG

↳ Wertvolles Gut für AN

Prüfungsaufgabe:
Beschreiben Sie 6 Formen flexibler Arbeitszeit und geben Sie jeweils ein treffendes Anwendungsbeispiel (Unternehmen/Branche).
(20 Pkt)

Modelle flexibler Arbeitszeit

Flexible AZ: Variation von Dauer und Lage der AZ

Geschlossene Modelle

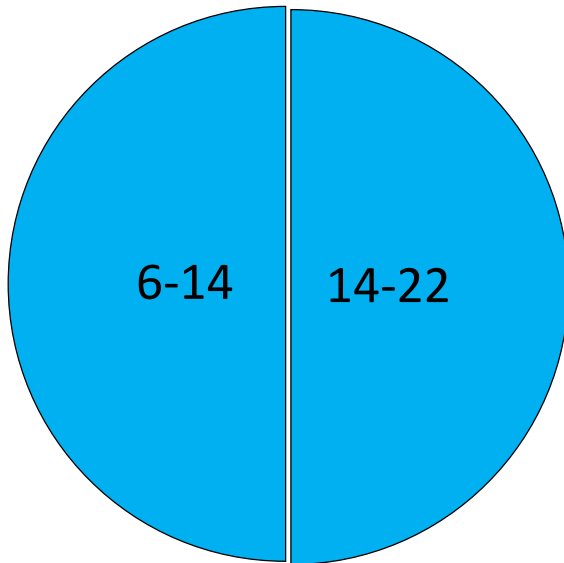
- Schichtarbeit
- Baukastenmodell
- Teilzeit
 - täglich
 - wöchentlich
 - monatlich
 - Jährlich
- Alters-TZ

Offene Modelle

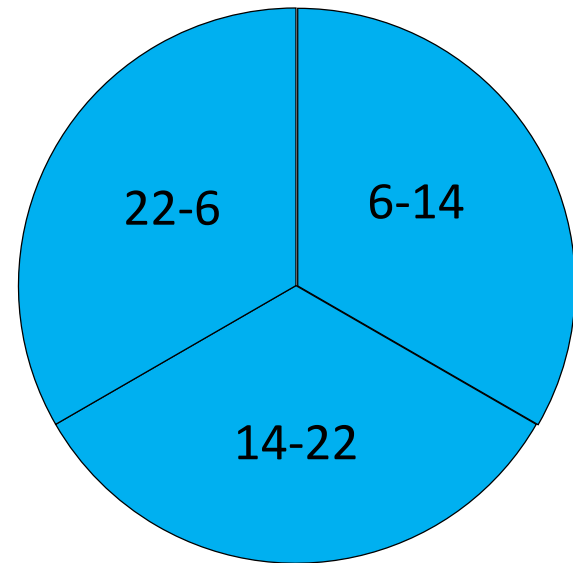
- Gleitzeit
- Job-Sharing
- KAPOVAZ
- Sabbatical
- JAZ/LAZ (Konto)

Schichtarbeit

Zweischicht-Modell



Dreischicht-Modell



Vorteil: Erweiterung der Betriebszeiten

Nachteil:

Baukastenmodell - Struktur

	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa
Gruppe A						
Gruppe B						
Gruppe C						

Baukastenmodell - einfach

	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa
Gruppe A	X	X	X	X		
Gruppe B			X	X	X	X
Gruppe C	X	X			X	X
Anwesenheit	2 MA	2 MA	...			

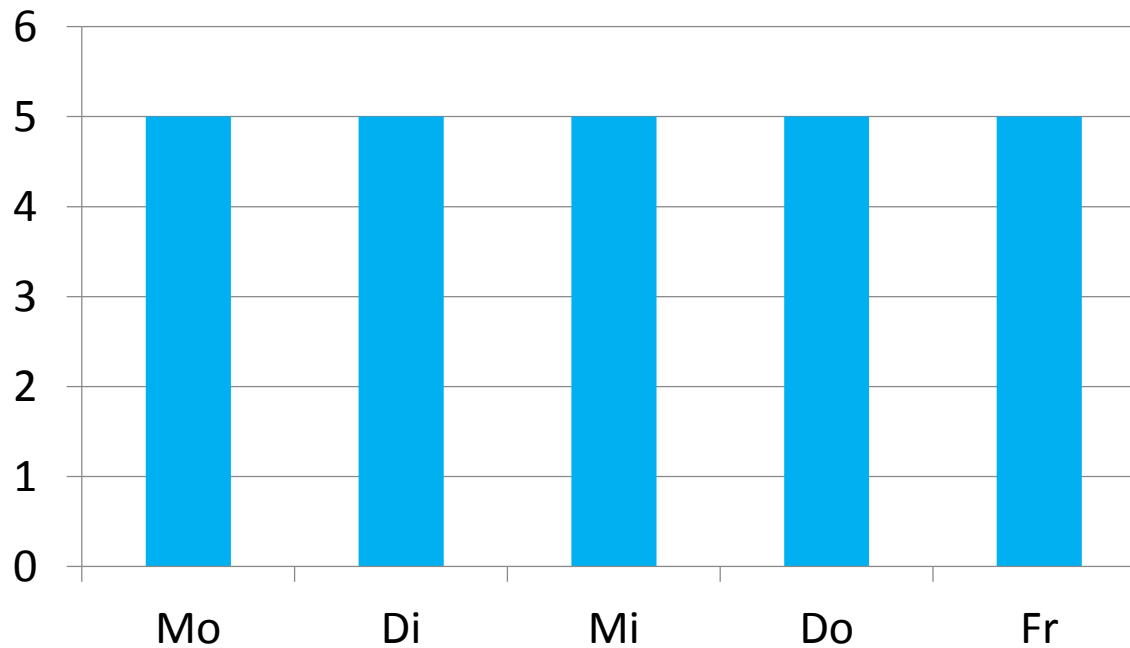
Prämissen:

Arbeitstage: Mo – Sa

Arbeitszeiten täglich 8 Stunden, z.B. 8-17 Uhr

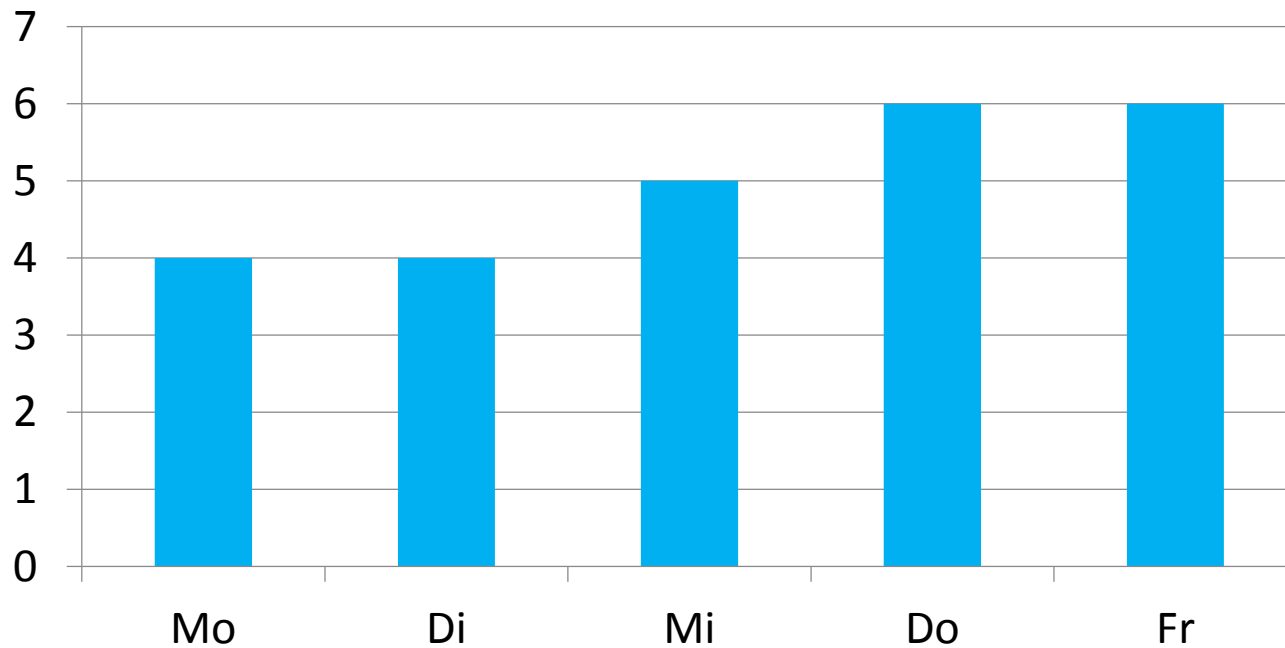
Teilzeitarbeit 1

**Tägl. gleichmäßig verkürzte AZ
25 h**



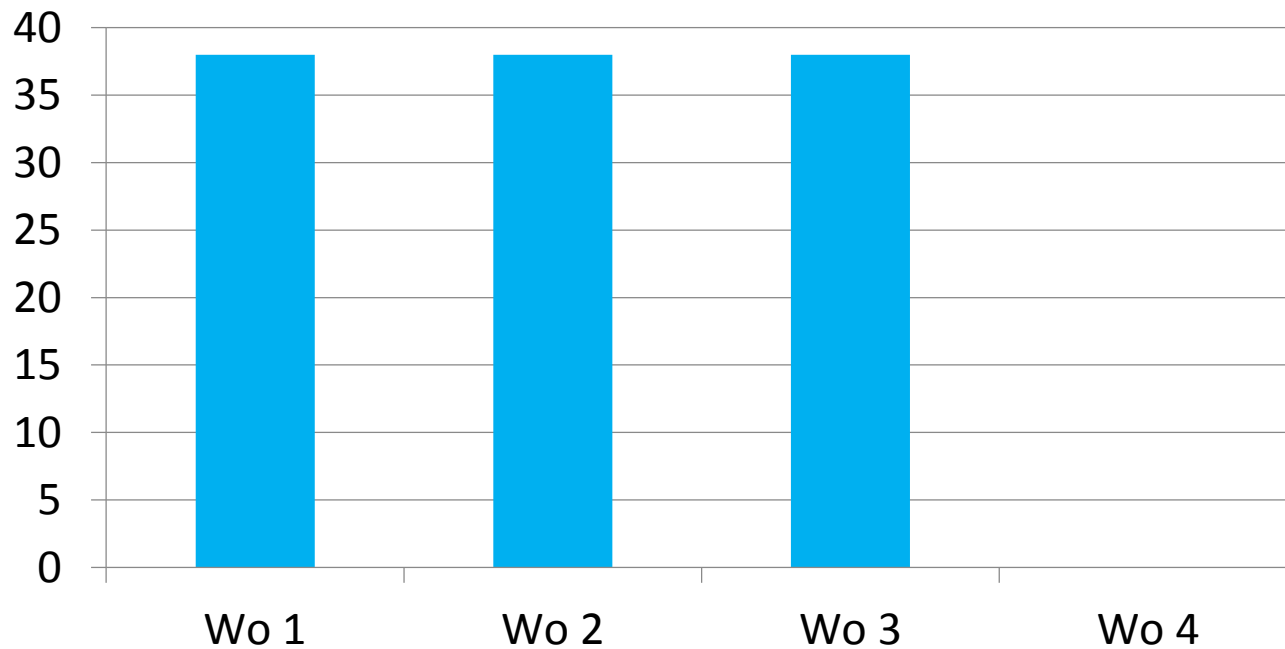
Teilzeitarbeit 2

Tägl. ungleichmäßig verkürzte AZ
25 h



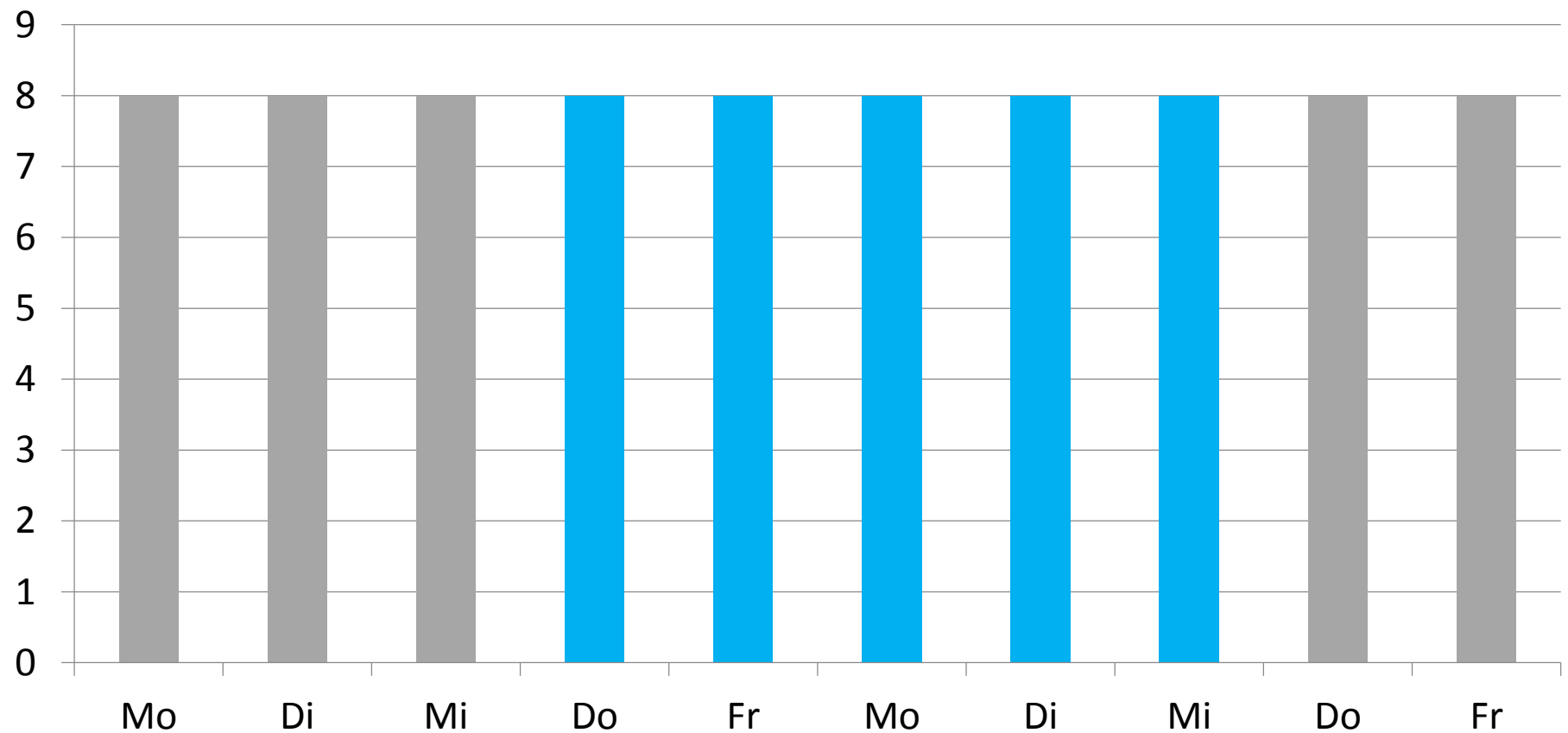
Teilzeitarbeit 3

Wochenweise AZ
28,5 h

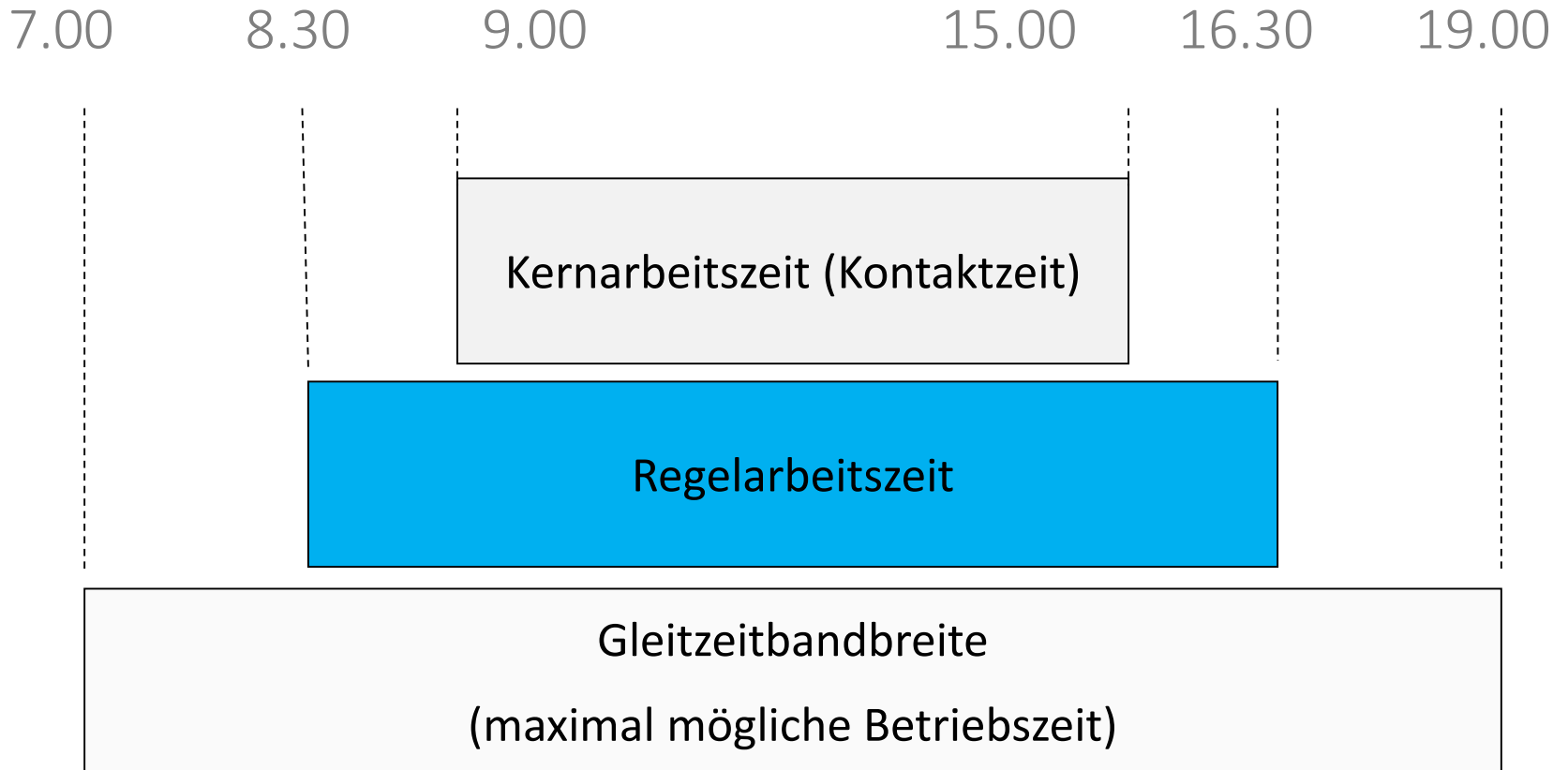


Teilzeitarbeit 4

Teilzeitwechselschichten 20 h



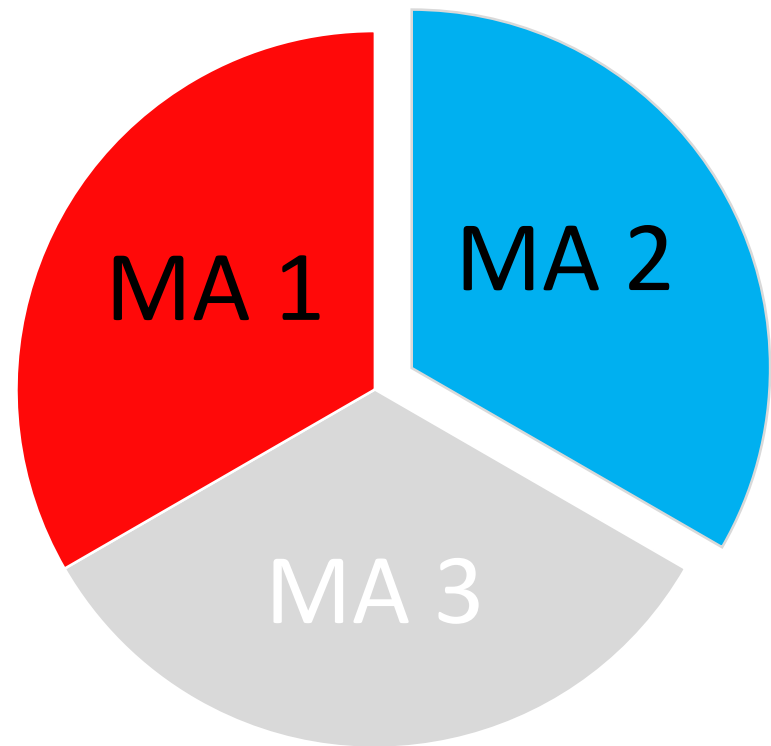
Gleitzeit



Job Sharing

- Zwei oder mehr MA teilen sich einen Arbeitsplatz
- Ständige Besetzung des AP
- Lage und Verteilung der AZ im Rahmen der Betriebszeitregelung flexibel
- Variationen der AZ beliebig oft möglich

↳ großes individuelles Flexibilitätspotential

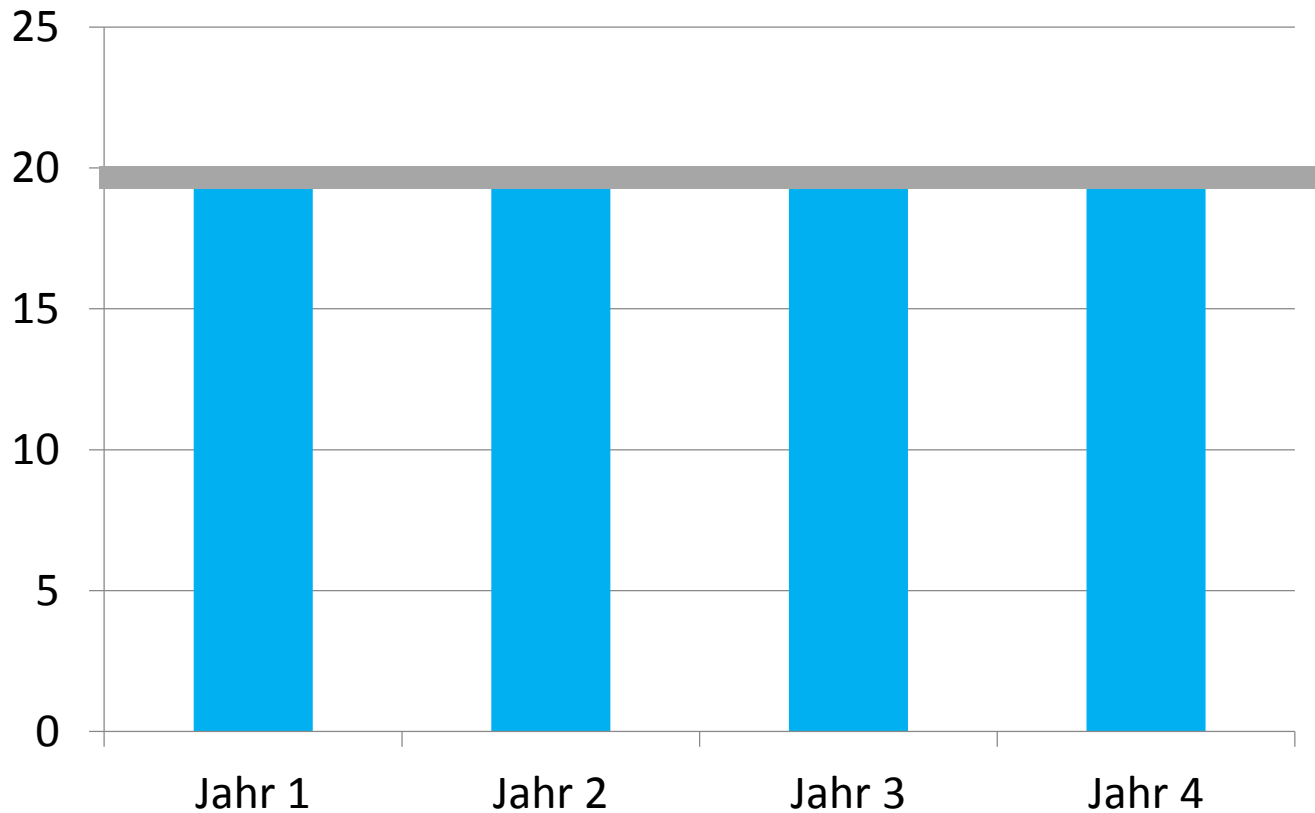


Arbeitszeitkonto

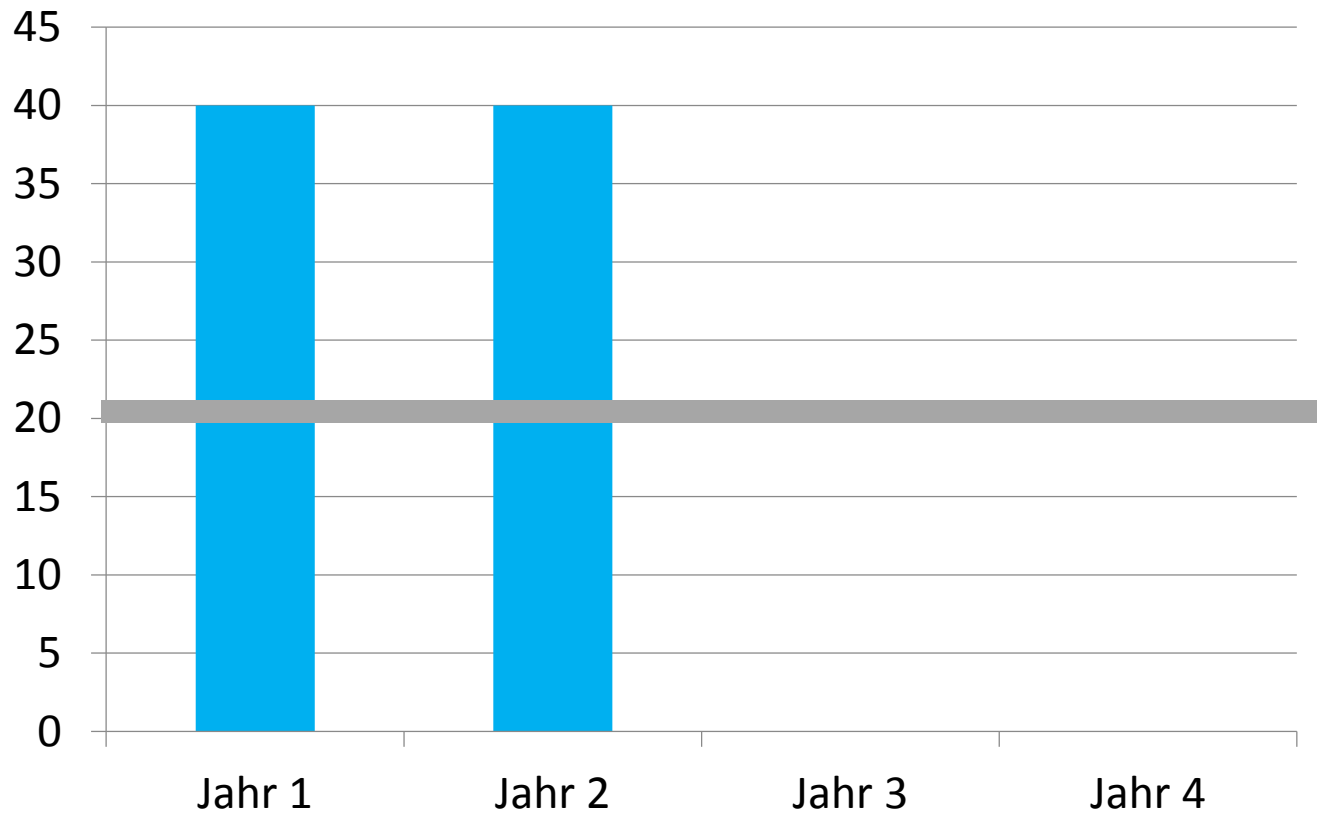
Arbeitszeitkonto Mitarbeiter X

Soll		Haben	
AZ gemäß Vereinbarung	1500	Januar	160
		Februar	125
		...	
Vereinbarung 2020:	1500	Summe geleistete AZ 2020:	285

Altersteilzeit Gleichverteilungsmodell



Altersteilzeit Blockmodell



Telearbeit

- Örtliche Entgrenzung der Arbeit
- Virtuelle Organisationsanteile
- Hierarchiefreies und dezentrales Arbeiten

Vorteile AG: kein AP, motivierte MA

Vorteile AN: flexible Zeiteinteilung, keine Arbeitswege, Schnelligkeit wird belohnt

Gefahren: Kommunikationsfehler, Vereinsamung der MA

	Art der Flexibilität (Dauer/Lage)	Arbeitszeit- System (offen/geschlossen)	Höhe der Flexibilität	VT für ...
Teilzeitarbeit	D	G	+ - ++	MA
Schichtarbeit	L	G	+	U
Baukastenmodell	L	G	+	U
Gleitende Arbeitszeit	L	O	+++	MA
Job Sharing	D, L	O	+++	MA
KAPOVAZ	L (D)	O	+++	U
Jahresarbeitszeit	L (D)	O	+++	MA
Sabbatical	D, L	O	++	MA
Lebensarbeitszeit	L	O	+++	MA
Flexible Pensionierung	D	G	++	MA, U
Telearbeit	L	O	+++	MA